

«Тим драйв», созданная бывшими топ-менеджерами АФК «Система» Леонидом Меламедом и Владимиром Гурдусом, инвестирует до 1 млрд руб. в сеть клиник «у дома» «Доктор рядом». Компания «Тим драйв» ищет сотрудников в восемь медицинских центров «Доктор рядом», обнаружил корреспондент «Ведомостей», изучив вакансии на сайте hh.ru. ООО «Клиника «Орис» (через это юрлицо «Тим драйв» участвовала в аукционах на право аренды помещений под центры; теперь оно переименовано в ООО «Доктор рядом») в 2013-2014 гг. выиграло аукционы на аренду восьми помещений общей площадью 1743,7 кв. м, говорится на сайте департамента Москвы по конкурентной политике.

«Тим драйв» в 2011 г. создали бывшие топ-менеджеры АФК «Система» Леонид Меламед и Владимир Гурдус. По данным ЕГРЮЛ на 2011 г. (более свежих нет), им принадлежало 20 и 80% долей соответственно. Сейчас «Тим драйв» управляет двумя проектами: венчурным фондом «Роснано» — «Роснаномединвест» (вместе с фондами под управлением Domain Associates инвестирует в разработки в области фармацевтики и медицинского оборудования; в ее портфеле сейчас девять продуктов), а также фармкомпанией «Новамедика» (она, в частности, строит завод в Калужской области).

Проект «Доктор рядом» предполагает создание сети клиник шаговой доступности, говорится на сайте департамента здравоохранения Москвы. Население города растет, а существующих государственных медицинских учреждений не хватает для оказания квалифицированной помощи. Инвестор получает помещение на условиях льготной аренды: 1 руб. за 1 кв. м на 20 лет (ставка действует с начала работы поликлиники), но взамен часть пациентов клиника должна принимать по тарифам обязательного медицинского страхования (ОМС). В 2013 г. департамент городского имущества Москвы, говорится на его сайте, разыграл на аукционах 23 помещения общей площадью 4343,6 кв. м. Контракты заключены на 42,76 млн руб. при стартовой цене в 32,4 млн руб, указывает департамент. На сайте тендерного комитета есть информация еще о 30 объявленных аукционах.

Инвесторам участие в проекте выгодно за счет комбинации работы по ОМС и коммерческих услуг, говорит исполнительный директор «Тим драйв» и председатель совета директоров «Доктор рядом» Владимир Гурдус. Город же сможет разгрузить муниципальные поликлиники и закрыть потребности в новых лечебных учреждениях в растущих спальных районах.

«Доктор рядом» по московской программе планирует открыть 20-25 клиник шаговой доступности, рассказывает представитель «Тим драйв»: это будут мини-клиники на 8-10 кабинетов, ориентированные на самые востребованные услуги. Одна клиника — в Некрасовке — уже работает, в ближайшее время планируется открыть еще четыре, говорит она. По программе «Доктор рядом» не менее 8000 приемов в одной клинике компания должна оказывать по полису ОМС, остальное — платные услуги.

Также компания, по словам представителя «Тим драйв», планирует создать 1-2 многофункциональных клинично-диагностических центра (площадью около 2000 кв. м) — коммерческие объекты с более широким набором услуг.

Инвесторы проекта, по словам представителя «Тим драйв», — сама компания и пул частных инвесторов. Их она назвать отказалась. У «Тим драйв» в ООО «Доктор рядом» — 53,37%, указано в «СПАРК-Интерфаксе». Остальное — у семи физлиц, в числе которых сам Гурдус (6,88%), член правления МТС — Руслан Ибрагимов (12,5%) и гендиректор проекта Сергей Бешев (1%).

Открытие одной мини-клиники «Тим драйв», по словам ее представителя, оценивает в

25-30 млн руб. Всего в проект с учетом многофункциональных центров, по ее словам, планируется вложить около 1 млрд руб. Но эта цифра может быть скорректирована: «Мы не знаем заранее, какие точно помещения, в каком состоянии и когда удастся выиграть в тендерах города». Срок окупаемости одной клиники — примерно три года, проекта в целом — 4-5 лет, говорит представитель «Тим драйв»: окупаться проект будет за счет возмещения по программе ОМС и доходов от платных услуг.

Очереди в обычных поликлиниках связаны прежде всего не с нехваткой врачей, а с недостатками организации работы, говорит руководитель Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов: неверно устроены рабочие места, нет отлаженных маршрутов пациентов и т. д.

Планируется, что пункты, работающие по программе «Доктор рядом», должны разгрузить поликлиники, но есть риск, что они перетянут на себя основной поток пациентов.

С одной стороны, правительство Москвы создает проект и гарантирует выплаты операторам клиник по ОМС, это создает заранее ясный рынок сбыта, говорит Мелик-Гусейнов. Но чтобы покрыть инвестиции, выплат по ОМС скорее всего будет недостаточно, а значит, пункты будут искать возможности дополнительного заработка. Это может быть как «маршрутизация» пациентов в другие частные клиники, которые будут оказывать платные услуги, так и платные услуги — например, дополнительные обследования или лечебные процедуры, не покрываемые ОМС, внутри самих пунктов «Доктор рядом».

8000 приемов — это, по сути, работа одного врача в течение года, говорит Александр Абдин, управляющий партнер клиник «Евромед». «Значит, все остальное будет задействоваться под коммерческие услуги», — считает он. Один пункт «Доктор рядом», в котором работают два-три врача, в год сможет пропускать 15 000 пациентов, подсчитал Мелик-Гусейнов.

В России есть частные клиники, которым удается работать с прибылью на одном только тарифе ОМС, говорит Мелик-Гусейнов. Это, по его словам, требует от клиники оптимизации издержек и «крайне грамотного менеджмента». Он приводит в пример сеть клиник «Евромед», работающую в Санкт-Петербурге.

«Мы уже больше года проработали по ОМС и планируем расширяться», — подтверждает Абдин. Сейчас у «Евромеда» девять клиник в Петербурге площадью до 300 кв. м каждая и 30 амбулаторий в области. В этом году компания, по его словам, планирует открыть еще пять клиник. Все кабинеты и врачи, по его словам, работают только по ОМС, платных медуслуг они не оказывают: «У нас даже нет кассового аппарата». Клиники, по его словам, работают в арендованных на коммерческих условиях помещениях, специальных льгот от города они не получают. Рентабельность у «Евромеда», по его словам, — 10-15%. «Зачем лукавить? Это выгодно. В Петербурге, насколько я знаю, около 30 организаций активно работают в системе ОМС», — говорит Абдин.

Ведомости